

Источник: Вехи Таганрога

Дата выпуска: 2003

Номер выпуска: 15

Заглавие: Дороги, которые мы выбираем

Автор: В. Волошин

35 лет назад автор этих строк по воле случая оказался однокурсником Сергея Шило на факультете радиотехнической электроники тогда еще радиотехнического института. Как будто вчера это было. Незаметно пролетели годы учебы на одном потоке, работа в стройотрядах, в комсомольском бюро факультета, участие в студенческом театре эстрадных миниатюр, военно-морская практика на легендарном полуострове Рыбачий. А после окончания института наши пути разошлись: я распределился в заоблачный НИИ связи - голубую мечту многих выпускников ТРТИ тех лет, а Сергей после двух лет работы на кафедре радиотехнической электроники (РТЭ) ушел на освобожденную комсомольскую работу, и вскоре его стали звать по имени и отчеству.

- Сергей Иванович, помните у поэта: «Когда я итожу то, что прожил, я роюсь в днях, ярчайший где...» А у вас были яркие дни в студенческой жизни?

- Студенческие годы - самый памятный период в моей жизни. Были, конечно, и яркие дни, были и серые будни, но я всегда учился с большим интересом и желанием. Не забывал спорт, занимался общественной работой, ездил на целину, был членом СНА (улыбается).

- Какого такого СНА?

И мы невольно рассмеялись, вспомнив репризу, которую исполняли в театре эстрадных миниатюр факультета. Он играл тогда роль профессора, а я - студента. И это самое СНА было оттуда.

- Студенческого научного общества - СНА! – как тогда, с наигранной интонацией произнес Сергей Иванович, на мгновение входя в роль. - А если говорить серьезно, то первым ярким событием было поступление в институт жарким летом 1965 года. Я тогда пережил настоящую трагедию. После того как были сданы все экзамены, набрано, как я считал, необходимое количество проходных баллов, я не обнаружил себя в списках зачисленных. Расстроился здорово, но еще больше недоумевал: как же так, неужели не приняли во внимание мою серебряную медаль, трехлетний стаж работы на шахте и спортивные разряды? Пошел разбираться в приемную комиссию. Там я познакомился с Анатолием Владимировичем Непомнящим, в то время капитаном сборной команды города по регби. Когда он узнал, что я выступал за юношескую сборную по регби Прикарпатского военного округа, тут же пригласил меня в команду регбистов института.

- А в институт зачислили?

- Да, все было нормально. Как я и предполагал, действительно, не все мои «достижения» были учтены. После зачисления весь поток уехал на сельхозработы, а регбистов, в том числе и меня, направили на ударную комсомольскую стройку - комбайновый завод. Работу мы совмещали с ежедневными тренировками на стадионе «Радуга». На одной из тренировок, как сейчас помню, 25 сентября 1965 года, игравший против меня Женя Ковалев сделал захват, я не удержался и упал, а он навалился сверху. От страшной боли в правой ноге я чуть не потерял сознание, и с поля меня выносили уже на носилках. Травма оказалась очень серьезной, мне дали академический отпуск, и я уехал домой, в Макеевку, лечиться. Семь месяцев нога находилась в гипсе, а через год я вернулся в институт и восстановился, правда, уже в другую группу. Последствия этой травмы, к сожалению, ощущаю до сих пор.

- Сергей Иванович, но ведь не спортом единым жив студент. А были у вас другие любимые предметы?

Я считаю, что любовь к тому или иному предмету зависит прежде всего от преподавателя, от того, насколько он способен увлечь студента, от его профессиональных навыков и педагогических способностей. В связи с этим не могу не вспомнить преподавателя истории Виктора Никифоровича Ветер, математики - Бориса Ильича Александрийского, политэкономии - Бориса Марковича Березова, философии - Георгия Васильевича Чефранова. На их лекции я ходил с большим удовольствием, и с ними у меня сложились очень хорошие отношения. Учеба пошла нормально, и я уже со второго семестра стал досрочно сдавать экзамены, а на втором курсе перешел на индивидуальный график учебы.

- А зачем это было нужно: досрочная сдача сессий, особый режим учебы, бдения по ночам, «пятерки» в зачетке? Ради чего все это?

- Любая медаль имеет две стороны. Как я уже сказал, мне было интересно учиться. С другой стороны, была чисто материальная заинтересованность. Отличные оценки в зачетке - это повышенная стипендия, целых 42 рубля. Досрочная сдача экзаменов - это возможность поехать на целину, где за три месяца можно было заработать столько денег, чтобы потом жить безбедно целый семестр. А когда на втором курсе я женился, семейный бюджет стал проблемой номер один.

- Интересно, в каких экзотических краях проходила ваша «целина»?

- Первый выезд состоялся в 1967 году на Саяно-Шушенскую ГЭС в составе ССО «Вира». Кстати, название отряду придумал я. Оно возникло чисто ассоциативно, так как мы тогда работали в поселке Майна. Затем был Северный Казахстан, отряд «Кристалл». Дважды выезжал командиром ССО «Икар», а последний раз был командиром отряда «Союз» в 1970 и 1972 годах. К тому времени я уже окончил институт и работал инженером на кафедре радиотехнической электроники. Да и цель поездок изменилась. Если вначале одолевала юношеская романтика, то последний выезд был сугубо прагматическим: хотелось заработать на квартиру.

- А как получилось, что вы, с отличием окончив институт, с перспективой научной работы, вдруг ушли «на комсомол»?

- Я оказался перед выбором: или остаться в аспирантуре, но без квартиры, или уйти на комсомольскую работу, но с решением квартирного вопроса. Переезды с одного частного жилья на другое с женой и двумя детьми за шесть лет порядком надоели, и реальная перспектива получения квартиры послужила мощным импульсом к тому, что я принял решение перейти на работу в горком комсомола.

- А сомнения не мучили?

- Как не мучили? Конечно, сомнения были! В период работы на кафедре РТЭ под руководством профессора В.А. Малышева и доцента П.Г. Голосова у меня уже сформировался научный задел, имелась поддержка и со стороны ректора А.В. Каляева. Не за горами была научная стажировка в ЛЭТИ и в дальнейшем очная аспирантура. Жаль было бросать все это. Но и комсомольская работа меня не пугала: к тому времени у меня уже был некоторый опыт работы в бюро ВЛКСМ факультета и в комитете комсомола института. Сказались и навыки организационной работы, приобретенные в стройотрядах. Все сомнения рассеялись, когда я узнал, что мне выделяется «гостинка» на улице Свободы, 100 б. Жена просто ликовала!

- Сегодня комсомольско-партийное прошлое многих наших руководителей скромно умалчивается, дескать, неактуально. Как вы сами к этому относитесь?

- Лично я никогда своего аппаратного прошлого не скрывал. Начинать заворотделом в горкоме комсомола, почти три года был вторым секретарем. Затем переведен на партийную работу в городской комитет партии, причем по возрасту оказался самым молодым инструктором. Возглавлял промышленно-транспортный отдел Октябрьского РК КПСС, последняя партийная должность - заведующий орготделом ГК КПСС. Потом избирался председателем Октябрьского райисполкома, работал заместителем генерального директора

НИИ связи, а в 1990 году был избран председателем горисполкома. Последние десять лет являюсь главой местного самоуправления города.

- Как вам удалось, работая на таких высоких должностях, отнимающих много сил и личного времени, заниматься еще и наукой?

- Тяга к научным исследованиям жила во мне всегда. Может быть, отчасти потому, что тогда, в 1973 году, я добровольно прервал свою научную карьеру и где-то в подсознании мучился этим. А может быть потому, что был готов к этому, сказала институтская закалка, сейчас это трудно объяснить. Однозначно могу только сказать, что на решение возобновить научную работу повлияло общение с учеными и нашего университета, и других вузов страны, встречи с коллегами за рубежом. Приходилось много читать специальной литературы, готовиться к выступлениям в различных аудиториях, писать научные статьи. В январе 1999 года прошел переподготовку в РГУ по специальности «Социология», а через полгода в Москве в Академии госслужбы при Президенте РФ защитил кандидатскую диссертацию по теме «Управление поведением персонала организаций в современной России». После присвоения научной степени кандидата социологических наук на лаврах не почивал, а продолжал активно заниматься наукой. В прошлом году защитил докторскую диссертацию, да и сейчас научную работу не оставляю.

- В ТРТУ вы заведуете кафедрой государственного и муниципального управления. Как возникла идея ее создания?

- Идеи, как известно, витают в воздухе. А история создания кафедры такова. С ректором ТРТУ профессором В.Г. Захаревичем меня связывают и давняя, со студенческих лет, дружба, и совместная работа в совете директоров, и многие служебные вопросы. А когда он стал ректором, администрация города неоднократно подписывала с ним соглашения о совместной деятельности. Как-то в беседе мы коснулись моей научной работы (я тогда уже вплотную занимался диссертацией), и Владислав Георгиевич высказал мысль, что неплохо было бы на базе университета создать кафедру по подготовке специалистов в сфере муниципального управления. Кафедру создали ровно шесть лет назад, достаточно быстро, на хорошем научно-методическом уровне.

Вы были первым ее заведующим?

- Да, с самого начала. Но, скажу откровенно, организационными вопросами я тогда не очень сильно занимался, да и сейчас мое руководство носит консультативно-представительский характер. Основную свою задачу вижу в создании необходимых условий для прохождения студентами практики, для введения их в курс будущей профессии. Поэтому на кафедре читаю лекции по вопросам местного (муниципального) управления и так называемые установочные лекции. Кроме того, периодически готовлю проблемные лекции для разных аудиторий, и не только для нашего университета, выступаю перед студентами института экономики и права, учащимися колледжей, лидерами молодежных движений.

- Такая педагогическая работа приносит вам удовлетворение?

- Конечно, приносит. Правда, здесь нет материального стимула, поскольку все это носит больше символический характер. Здесь, скорее, политика, политика взаимодействия с высшим учебным заведением, являющимся базовым для города. С одной стороны, я в курсе всех университетских дел, с другой - имею возможность обеспечивать университет такой информацией, которой они не располагают. В 2001 году мы сделали на кафедре первый выпуск, практически все выпускники трудоустроены, и я очень хотел бы надеяться, что эти ребята и девушки вырастут хорошими управленцами и когда-нибудь смогут сменить нынешний состав городской администрации. Наша главная цель - подготовка кадров для города.

- Сергей Иванович, некоторые наши читатели не разделяют идею популяризации на страницах «ТП» ученых университета. Они скептически спрашивают: «А что дал ваш университет городу?» Что бы вы, как мэр и как заведующий кафедрой, им ответили?

- То, что «Таганрогская правда» на своих страницах представляет видных ученых и организаторов науки ТРТУ, это замечательно. Мы, безусловно, можем гордиться нашим университетом, его учеными и педагогами. Не хочу повторяться и произносить банальные истины, но основная задача вуза - это подготовка высококвалифицированных кадров, и не только для отдельного города, но и для всей страны. Посмотрите на «Прибой», НИИ связи, «Красный гидропресс» и другие предприятия города. Кем они укомплектованы? В основном выпускниками ТРТУ, да и администрация города держится на его питомцах.

За полвека своего существования университет выпустил десятки тысяч специалистов, дал стране сотни прекрасных ученых, кандидатов и докторов наук. Благодаря ТРТУ на карте города появились НКБ «Миус», НИИ МВС, новые учебные корпуса, жилые дома, студенческие общежития и столовая, преобразился микрорайон, где расположен университет, построены комфортабельные базы отдыха «Скиф», «Таймази», «Витязь». Я уже не говорю о стройотрядовском движении: что только у нас в городе не построено руками студентов...

Разве это не вклад университета в социальную программу города? К слову сказать, ваша газета, да и другие СМИ, должны рассказывать читателям, какой след оставил тот или иной руководитель в истории родного города. Ведь знаем же мы, кто построил историческую Каменную лестницу, а почему бы не вспомнить тех, под чьим руководством построен плавательный бассейн «Дельфин», или тех, кому мы обязаны появлением троллейбуса в городе, кто был инициатором установки монумента героям-подпольщикам Таганрога и строительства Пушкинской набережной. Город должен знать своих героев - и прошлого, и настоящего.

Перепечатка из газеты «Таганрогская правда» от 26.07.2002 г.